

Số: 23 /QĐ-XS

Cần Thơ, ngày 06 tháng 02 năm 2024

QUYẾT ĐỊNH

Về việc phê duyệt Mục tiêu tổng quát, Kế hoạch kinh doanh năm 2024 của Công ty TNHH Nhà nước một thành viên Xổ số kiến thiết Cần Thơ

CHỦ TỊCH CÔNG TY TRÁCH NHIỆM HỮU HẠN NHÀ NƯỚC MỘT THÀNH VIÊN XỔ SỐ KIẾN THIẾT CẦN THƠ

Căn cứ Quyết định số 2164/QĐ-UBND ngày 03 tháng 9 năm 2008 của Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ về việc phê duyệt Phương án, Điều lệ và chuyển Công ty Xổ số kiến thiết thành phố Cần Thơ thành Công ty trách nhiệm hữu hạn Nhà nước một thành viên Xổ số kiến thiết Cần Thơ;

Căn cứ Quyết định số 581/QĐ-UBND ngày 03 tháng 3 năm 2023 của Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ về việc phê duyệt Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty trách nhiệm hữu hạn Nhà nước một thành viên Xổ số kiến thiết Cần Thơ;

Căn cứ Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2020;

Căn cứ Luật quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp ngày 26 tháng 11 năm 2014;

Căn cứ Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13 tháng 10 năm 2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp;

Căn cứ Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30 tháng 01 năm 2019 của Chính phủ về thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu nhà nước;

Căn cứ Nghị định số 47/2021/NĐ-CP ngày 01 tháng 4 năm 2021 của Chính phủ quy định chi tiết một số điều của Luật Doanh nghiệp;

Căn cứ Công văn số 466/UBND-KT ngày 02 tháng 02 năm 2024 của Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ về việc phê duyệt chủ trương Báo cáo mục tiêu, Kế hoạch kinh doanh năm 2024 Công ty TNHH Nhà nước một thành viên Xổ số kiến thiết Cần Thơ;

Xét đề nghị của phòng Tài chính – Kế toán,

QUYẾT ĐỊNH:

Điều 1: Ban hành kèm theo Quyết định này Mục tiêu tổng quát, Kế hoạch kinh doanh năm 2024 của Công ty TNHH Nhà nước một thành viên Xổ số kiến thiết Cần Thơ (Đính kèm Mục tiêu tổng quát, Kế hoạch kinh doanh năm 2024 đã được Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ phê duyệt).

Điều 2: Giao Giám đốc Công ty tổ chức thực hiện có hiệu quả Kế hoạch kinh doanh năm 2024 của Công ty TNHH Nhà nước một thành viên Xổ số kiến thiết Cần Thơ; kiểm tra, đôn đốc các phòng, đơn vị trực thuộc thực hiện tốt kế hoạch theo chức năng, nhiệm vụ được giao; báo cáo đầy đủ, kịp thời các nội dung thực hiện cho Chủ tịch Công ty theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

Điều 3: Ban Giám đốc Công ty, Trưởng phòng Tài chính – Kế toán, Trưởng phòng Kinh doanh và Trưởng các phòng, đơn vị có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Quyết định.

Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký. *Trần*

Nơi nhận:

- Như điều 3;
- Ủy ban nhân dân TPCT;
- Sở Tài chính TPCT;
- Sở KH&ĐT TPCT;
- Chủ tịch Công ty;
- Kiểm soát viên Công ty;
- Lưu: VT, TC-KT, PC. *Trần*



CHỦ TỊCH CÔNG TY

Trần Minh Tâm

MỤC TIÊU TỔNG QUÁT, KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2024
CÔNG TY TNHH NHÀ NƯỚC MỘT THÀNH VIÊN
XỔ SỐ KIẾN THIẾT CẦN THƠ
(Kèm theo Quyết định số: 23 /QĐ-XS ngày 06 tháng 02 năm 2024
của Công ty TNHH Nhà nước một thành viên Xổ số kiến thiết Cần Thơ)



I. MỤC TIÊU TỔNG QUÁT VÀ NHIỆM VỤ KẾ HOẠCH

1. Mục tiêu tổng quát:

- Tiếp tục xây dựng Công ty TNHH Nhà nước một thành viên Xổ số kiến thiết thành phố Cần Thơ phát triển bền vững, phấn đấu hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được thành phố giao, đảm bảo kinh doanh hiệu quả, đồng thời đảm bảo thu NSNN từ hoạt động kinh doanh xổ số kiến thiết theo Nghị quyết của Hội đồng nhân dân và Ủy ban nhân dân thành phố, không ngừng nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động Công ty.

- Tập trung phát triển hoạt động kinh doanh xổ số kiến thiết đúng quy định pháp luật và triển khai loại hình, sản phẩm xổ số mới “Xổ số cào biết kết quả ngay” theo Kế hoạch sản xuất kinh doanh và Đầu tư phát triển 05 năm, giai đoạn 2021 - 2025 của Công ty đã được Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ phê duyệt.

- Tăng cường ứng dụng khoa học công nghệ, chuyển đổi số nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh, phát triển hoạt động kinh doanh.

- Xây dựng được phong cách lãnh đạo, quản lý, phát triển hoạt động kinh doanh bài bản, khoa học, hiệu quả và có tầm nhìn, đảm bảo đủ khả năng đáp ứng và thích nghi được với những sự thay đổi, diễn biến, tác động ảnh hưởng của tình hình thị trường trong từng thời kỳ nhất định.

- Thoái vốn các lĩnh vực đầu tư ngoài ngành theo Đề án sắp xếp, tái cơ cấu Công ty được Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ phê duyệt.

- Tích cực tham gia đóng góp có hiệu quả các hoạt động xã hội, chung tay cùng cộng đồng làm tốt công tác an sinh xã hội của thành phố.

2. Nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh:

- Căn cứ Công văn số 4259/UBND-KT ngày 20/10/2023 của Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ về việc phê duyệt Kế hoạch tài chính năm 2024 của Công ty TNHH NN MTV Xổ số kiến thiết Cần Thơ, Công ty cụ thể hóa và tổ chức thực hiện với tinh thần trách nhiệm cao, phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đề ra, trong đó doanh thu tiêu thụ đạt 6.227,5 tỷ đồng (tỷ lệ tiêu thụ bình quân 99,8%), lợi nhuận trước thuế đạt 700,2 tỷ đồng, nộp ngân sách 1.765 tỷ đồng, tạo nền tảng vững chắc cho những năm tiếp theo.



- Tiếp tục củng cố, kiện toàn hệ thống mạng lưới đại lý xổ số, đồng thời đẩy mạnh phát triển đại lý tại các thị trường lớn, thị trường tiềm năng, mở rộng và phát triển thị trường mới trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật về kinh doanh xổ số. Bên cạnh đó tăng cường xúc tiến quảng bá hình ảnh, thương hiệu Công ty và chăm sóc khách hàng đặc biệt là hệ thống người bán lẻ xổ số lưu động.

- Tiếp tục sắp xếp, kiện toàn bộ máy tổ chức Công ty cho phù hợp với tình hình thực tế, thực hiện công tác bổ nhiệm, bổ nhiệm lại lãnh đạo các phòng nhằm tạo điều kiện thuận lợi trong công tác quản lý điều hành của các phòng trực thuộc; rà soát, bổ sung công tác quy hoạch để xem xét, bổ sung các nhân tố mới vào quy hoạch và đưa ra khỏi quy hoạch những cá nhân không đáp ứng tiêu chuẩn, điều kiện và chức danh quy hoạch.

- Tiếp tục đổi mới quản trị doanh nghiệp trên tất cả các mặt phù hợp với quy định nhằm nâng cao tính tự chủ, tự chịu trách nhiệm trong kinh doanh, chú trọng nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, sức cạnh tranh và phát triển bền vững.

- Tích cực triển khai nghiên cứu, ứng dụng công nghệ thông tin vào hoạt động kinh doanh, thường xuyên tiến hành cải tiến và nâng cấp phần mềm ứng dụng phù hợp tình hình hoạt động thực tế tại Công ty và quy định của Nhà nước.

- Quản lý và sử dụng nguồn vốn chủ sở hữu giao đảm bảo chặt chẽ, hiệu quả cao theo đúng quy định của Bộ Tài chính. Tiết kiệm chi phí, tăng năng suất lao động và lợi nhuận.

- Đẩy mạnh hoạt động kinh doanh Văn phòng cho thuê, phân đấu ký kết thêm nhiều hợp đồng mới để góp phần tăng doanh thu cho Công ty.

- Tiếp tục phối hợp với các sở, ban ngành liên quan tích cực thoái vốn các lĩnh vực đầu tư ngoài ngành theo Đề án tái cơ cấu được phê duyệt.

II. KẾ HOẠCH KINH DOANH VÀ ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NĂM 2024

1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

Năm 2024 là năm có ý nghĩa rất quan trọng đánh dấu chặng đường 20 năm thành phố Cần Thơ trực thuộc Trung ương, là năm cần tập trung đẩy mạnh để hoàn thành các mục tiêu của kế hoạch 05 năm 2021 - 2025 của Công ty, góp phần thực hiện thắng lợi kế hoạch kinh tế - xã hội giai đoạn 2021 - 2025 của thành phố Cần Thơ.

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 được Công ty xây dựng trong bối cảnh tình hình kinh tế - xã hội nước ta tiếp tục chịu tác động bởi những khó khăn, phức tạp của tình hình thế giới, đặc biệt là tình trạng lạm phát ở mức cao dẫn đến tổng cầu suy giảm, sự phục hồi chậm của nền kinh tế sau dịch bệnh

cũng như các vấn đề về thiên tai, biến đổi khí hậu,... sẽ ảnh hưởng không nhỏ đến việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty.

Kế thừa, phát huy các kết quả đã đạt được, vượt qua khó khăn, thách thức, tạo tiền đề thuận lợi cho hoạt động kinh doanh xỏ số phát triển các năm tiếp theo. Trên cơ sở kế hoạch tài chính năm 2024 của Công ty đã được Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ phê duyệt, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty gồm các chỉ tiêu chủ yếu như sau:

BIỂU CÁC CHỈ TIÊU SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

(Số liệu tổng hợp Công ty và Chi nhánh Nhà khách Trạm giao dịch vé số kiến thiết Cần Thơ tại Phú Quốc)

STT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2023	Kế hoạch năm 2024
1	Sản lượng SX chủ yếu - Vé số truyền thống	Triệu vé/năm	624	624
2	Sản lượng tiêu thụ chủ yếu - Vé số truyền thống	Triệu vé/năm	589,68	622,75
*	Doanh số phát hành vé số truyền thống	Tỷ đồng	6.240	6.240
*	Doanh thu tiêu thụ <i>Tỷ lệ tiêu thụ bình quân</i>	Tỷ đồng (%)	5.896,8 94,5	6.227,5 99,8
3	Tổng doanh thu (DT thuần): - Kinh doanh xỏ số - Kinh doanh nhà khách - Kinh doanh BĐS đầu tư	Tỷ đồng Tỷ đồng Tỷ đồng Tỷ đồng	4.691 4.685,7 2,0 3,3	4.969 4.962,4 1,8 4,8
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	616	700,2
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	492,8	560,2
6	Nộp ngân sách: - Kinh doanh xỏ số	Tỷ đồng Tỷ đồng	1.610 1.610	1.765 1.765

Ghi chú: Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 được Ủy ban nhân dân thành phố phê duyệt tại Công văn số 5005/UBND-KT ngày 13/12/2022.

a) Kế hoạch chỉ tiêu sản lượng chính:

- Sản lượng sản xuất sản phẩm chủ yếu: Số lượng vé xỏ số phát hành năm 2024 là 624 triệu vé, bằng 100% kế hoạch năm 2023.

- Sản lượng tiêu thụ sản phẩm chủ yếu: Số lượng vé tiêu thụ là 622,75 triệu vé, tăng 5,61% so với kế hoạch năm 2023.

b) Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024:

- Tổng doanh thu (doanh thu thuần): 4.969 tỷ đồng, tăng 5,93% so với kế hoạch năm 2023. Trong đó doanh thu từ kinh doanh xố số là 4.962,4 tỷ đồng, tăng 5,91% so với kế hoạch năm 2023.

- Lợi nhuận trước thuế: 700,2 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế: 560,2 tỷ đồng tăng 13,67% so với kế hoạch năm 2023.

- Nộp ngân sách: 1.765 tỷ đồng tăng 9,63% so với kế hoạch năm 2023.

2. Kế hoạch đầu tư (các dự án có tổng mức vốn từ nhóm B trở lên):

Năm 2024 Công ty không có dự án đầu tư.

III. GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH

1. Giải pháp về tài chính:

- Tiếp tục thực hiện tốt công tác quản trị tài chính, kiểm soát chi phí, nâng cao vai trò của Kiểm soát viên, Kiểm soát nội bộ Công ty trên cơ sở hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ, qua đó giúp Chủ tịch Công ty và Ban Giám đốc điều hành đưa ra các quyết định phù hợp nhằm tối đa hóa lợi nhuận và nâng cao sức cạnh tranh của Công ty trên thị trường.

- Tăng cường các biện pháp để duy trì kỳ hạn nợ và thể chấp đại lý theo quy định, đồng thời quản lý chặt chẽ chi phí kinh doanh để đảm bảo lợi nhuận và tỷ suất lợi nhuận thực hiện trên vốn chủ sở hữu được tăng lên tương ứng với mức tăng trưởng doanh thu.

- Tăng vốn điều lệ Công ty theo phê duyệt của cơ quan có thẩm quyền. Việc tăng vốn sẽ tạo đà mở rộng quy mô hoạt động kinh doanh, tăng tiềm lực tài chính cho Công ty góp phần tăng thu ngân sách của thành phố.

- Tiếp tục thực hiện việc phân tích, lập kế hoạch thu, chi theo định kỳ hàng tháng để chủ động trong việc quản lý dòng tiền, tránh rủi ro trong kinh doanh từ đó đảm bảo hoạt động kinh doanh đạt hiệu quả.

- Tiếp tục rà soát, hoàn thiện các quy chế, quy trình nội bộ phù hợp với quy định hiện hành nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh của Công ty.

- Thực hiện đúng quy định của Chính phủ, Bộ Tài chính và Ủy ban nhân dân thành phố về công tác chấp hành chuẩn mực kế toán, quản lý tài chính.

- Thực hiện tốt pháp luật về thuế, kê khai và nộp kịp thời, đầy đủ các loại thuế vào NSNN. Chủ động đề xuất với cơ quan thuế các vướng mắc phát sinh về chính sách thuế đối với Công ty và các đối tượng thu hộ thuế. Thực hiện chế độ báo cáo tài chính theo đúng quy định.

2. Giải pháp về thị trường và hệ thống đại lý xổ số:

- Tiếp tục duy trì kế hoạch khảo sát thị trường hàng tháng nhằm theo dõi chặt chẽ tình hình thị trường và bám sát tỷ lệ tiêu thụ của các đại lý, lập kế hoạch cụ thể khảo sát thực tế tỷ trọng, mặt vé Cần Thơ tại các thị trường như Thành phố Hồ Chí Minh, Trà Vinh, Bến Tre, Bình Phước để đánh giá chuẩn xác về khả năng phát triển của các thị trường này.

- Xây dựng kế hoạch phát triển thị trường vé số kiến thiết Cần Thơ năm 2024. Xây dựng phương án kinh doanh kịp thời, phù hợp với tình hình thực tế của thị trường khi được Bộ Tài chính cho phép tăng hạn mức doanh số phát hành.

- Thực hiện đầy đủ, kịp thời các chế độ, chính sách cho đại lý và tổ chức đánh giá năng lực, hiệu quả hoạt động của từng đại lý để điều tiết vé hợp lý và xem xét thanh lý hợp đồng đối với những đại lý kinh doanh kém hiệu quả, không có khả năng phát triển.

- Tổ chức chuyên đi trao đổi, học tập kinh nghiệm về công tác giám sát, tổ chức hoạt động xổ số tại các công ty xổ số kiến thiết các khu vực trong nước và nước ngoài nhằm phát triển sản phẩm xổ số mới và nâng cao năng lực quản lý, điều hành, trong đó có sự tham gia của đại lý vé số kiến thiết Cần Thơ, tạo điều kiện cho các đại lý được giao lưu trao đổi, học tập thêm kinh nghiệm về hoạt động kinh doanh xổ số, từ đó sẽ cố gắng nỗ lực tham gia xây dựng Xổ số kiến thiết Cần Thơ phát triển lành mạnh, bền vững.

- Cải tiến mẫu mã, nâng cao chất lượng hàng quảng cáo phù hợp với nhu cầu của đại lý và người bán lẻ, đồng thời đẩy mạnh công tác hàng quảng cáo ở những thị trường mới để giới thiệu, quảng bá hình ảnh, thương hiệu Công ty, là bước đệm quan trọng để mở rộng và phát triển thị trường sau này.

- Tổ chức tốt công tác thông tin tuyên truyền và quảng bá thương hiệu Xổ số kiến thiết Cần Thơ bằng nhiều hình thức để công tác này thực sự là chiếc cầu nối giữa Công ty với các cấp, các ngành, đại lý xổ số và các tầng lớp nhân dân.

- Tập trung thực hiện các công việc chuẩn bị để phát hành sản phẩm xổ số mới vào đầu năm 2025.

3. Giải pháp về nguồn nhân lực:

- Thường xuyên đổi mới công tác quản trị doanh nghiệp; rà soát lại cơ cấu tổ chức để có định hướng sắp xếp, điều chỉnh cho phù hợp với tình hình thực tế nhằm xây dựng bộ máy và nguồn nhân lực năng động, chuyên nghiệp trong từng vị trí.

- Xây dựng kế hoạch lao động hàng năm để làm cơ sở cho tuyển dụng lao động, xây dựng quỹ tiền lương kế hoạch và đánh giá tình hình sử dụng lao động vào cuối năm, số lao động bình quân kế hoạch đảm bảo không vượt quá 5% so

527
NG
HÀM
ANH
ÊN
TH
TP.

với năm trước liền kề. Trên cơ sở đó Công ty có định hướng đối với việc hoạch định công tác quản lý nguồn nhân lực.

- Tiếp tục sắp xếp, bố trí và luân chuyển, điều động người lao động nhất là người lao động trong diện quy hoạch, bảo đảm tinh gọn, không trùng lặp chức năng nhiệm vụ và có sự kết nối giữa các phòng ban, bộ phận. Tùy theo tình hình thực tế thực hiện tuyển dụng lao động trên cơ sở nhu cầu nhân sự của các phòng chuyên môn và kế hoạch lao động của Công ty đã được cấp có thẩm quyền phê duyệt. Việc tuyển dụng lao động đảm bảo công khai, minh bạch theo quy định của pháp luật và Quy chế tuyển dụng của Công ty.

- Tiếp tục thực hiện công tác đào tạo, bồi dưỡng người quản lý, người lao động Công ty; kết hợp giữa nâng cao trình độ lý luận, bồi dưỡng, cập nhật kiến thức mới cho cán bộ lãnh đạo quản lý đương chức, dự nguồn với đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ chuyên môn cho cán bộ chủ chốt và người lao động Công ty. Trong năm dự kiến tổ chức từ 01 đến 02 lớp đào tạo nghiệp vụ cho cán bộ chủ chốt, người lao động Công ty.

- Quan tâm, khuyến khích và tạo điều kiện cho người lao động tự nâng cao trình độ; phân công cử lao động quản lý và người lao động tham gia các khóa huấn luyện, đào tạo do các Sở, ban, ngành địa phương và các trung tâm đào tạo tổ chức nhằm tiếp cận các chính sách, cơ chế mới, khắc phục tồn tại hiện có và vận hành hiệu quả công việc được giao tại Công ty.

4. Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật:

- Trên cơ sở hệ thống Cổng thông tin điện tử được xây dựng hoàn thiện, Công ty sẽ tiếp tục triển khai thực hiện các ứng dụng công nghệ. Cụ thể:

+ Xây dựng ứng dụng bộ nâng cấp các công cụ kết nối, đồng bộ dữ liệu tại các Phòng/ban đang được hoạt động riêng lẻ trên nhiều nền cơ sở dữ liệu khác nhau ở các phòng chuyên môn nghiệp vụ,

+ Đầu tư nâng cấp hệ thống trung tâm lưu trữ dữ liệu Data Center, kết hợp nâng cao tính bảo mật nhiều lớp thông qua hệ thống bức tường lửa của Công ty.

- Trang bị hệ thống màn hình LED (ngay cổng chính của Công ty) nhằm quảng cáo các hoạt động kinh doanh xổ số, hoạt động an sinh xã hội và trực tiếp kết quả xổ số cho người dân xem.

- Tiếp tục thực hiện các thủ tục trang bị hệ thống xổ số điện tử tự động theo công nghệ mới, hiện đại để phục vụ hoạt động kinh doanh (dự kiến hoàn thành trong tháng 3/2024).

5. Giải pháp về quản lý điều hành:

- Thường xuyên cập nhật và nghiêm túc chấp hành các quy định của pháp luật về hoạt động kinh doanh xổ số nói riêng và hoạt động của doanh nghiệp nói chung để việc quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty được ổn định, lành mạnh và hiệu quả. Theo dõi, nhắc nhở hệ thống đại lý xổ số

thực hiện nghiêm túc, đúng quy định pháp luật về địa bàn, phương thức bán vé xổ số truyền thống, việc thu hồi vé bán không hết, khoản hoa hồng người bán lẻ được hưởng....

- Tiếp tục rà soát, hoàn thiện và bổ sung các quy chế, quy trình theo quy định nhằm đảm bảo tính tuân thủ pháp luật trong hoạt động của Công ty.

- Quyết liệt hơn nữa trong chỉ đạo điều hành và nâng cao hiệu lực, hiệu quả việc thực hiện các văn bản, quy chế, quy định, các ý kiến chỉ đạo của lãnh đạo Công ty trong quá trình tổ chức hoạt động kinh doanh nhằm tăng cường ý thức trách nhiệm của các phòng ban, cá nhân trong quá trình thực thi nhiệm vụ. Qua đó phấn đấu hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao, nâng cao chất lượng hiệu quả kinh doanh của các phòng ban và Công ty.

- Tiếp tục rà soát, sắp xếp tổ chức bộ máy quản lý điều hành Công ty đảm bảo tối ưu trong hoạt động phân cấp quản lý, hạn chế chồng chéo chức năng nhiệm vụ của người quản lý, lao động quản lý.

- Tăng cường công tác phân tích hoạt động kinh doanh và quản trị doanh nghiệp để giúp cho công tác chỉ đạo điều hành đạt được hiệu quả cao.

- Tiếp tục ứng dụng có hiệu quả công nghệ - kỹ thuật trong quản lý và điều hành các hoạt động của Công ty.

- Văn phòng cho thuê: Tăng cường công tác tuyên truyền, quảng cáo Văn phòng cho thuê của Công ty bằng nhiều hình thức, thường xuyên cập nhật thông tin về tình hình kinh doanh văn phòng cho thuê trên thị trường, đồng thời nâng cao chất lượng dịch vụ văn phòng cho thuê nhằm tăng sức cạnh tranh và tăng doanh thu từ hoạt động này.

- Công tác thoái vốn: Tiếp tục triển khai thực hiện có hiệu quả công tác thoái vốn các lĩnh vực đầu tư ngoài ngành theo Đề án tái cơ cấu Công ty giai đoạn 2021 - 2025 được Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ phê duyệt và thực hiện đúng quy định của Chính phủ, Bộ Tài chính, chỉ đạo của Ủy ban nhân dân thành phố Cần Thơ trong quá trình triển khai thực hiện Đề án.

6. Công tác khác:

- Tiếp tục thực hiện tốt công tác tuyên truyền, triển khai, quán triệt các Chỉ thị, Nghị quyết của Đảng, chính sách, pháp luật của Nhà nước đặc biệt là việc thực hiện Nghị quyết Đại hội Đảng các cấp, Nghị quyết số 59-NQ/TW ngày 05/8/2020 của Bộ Chính trị và Nghị quyết Đảng bộ Công ty nhiệm kỳ 2020 -2025.

- Đẩy mạnh hơn nữa công tác giáo dục chính trị, tư tưởng, phẩm chất đạo đức, lối sống cho cán bộ, đảng viên, người lao động theo Kết luận số 01-KL/TW ngày 18/5/2021 của Bộ Chính trị khóa XIII, Nghị quyết Trung ương 4 (khóa XII), Kết luận số 21-KL/TW ngày 25/10/2021 của BCH Trung ương khóa XIII và chuyên đề hàng năm; kịp thời đấu tranh ngăn chặn với các biểu



hiện suy thoái về tư tưởng chính trị, đạo đức lối sống, “tự diễn biến” “tự chuyển hóa” trong nội bộ.

- Tiếp tục thực hiện có hiệu quả Luật Phòng, chống tham nhũng; Luật Thực hành tiết kiệm chống lãng phí; Chỉ thị; Nghị quyết của Trung ương, của Thành ủy, Đảng ủy cấp trên về công tác phòng, chống tham nhũng trong các hoạt động mua sắm trang bị cơ sở vật chất, phương tiện làm việc, sửa chữa... đảm bảo theo đúng quy định, không để xảy ra tình trạng tiêu cực, tham ô, gây thất thoát tiền, tài sản của Nhà nước. Hằng năm, báo cáo công tác phòng chống tham nhũng, tiến hành kê khai tài sản đối với những đối tượng thuộc diện kê khai đúng quy định.

- Tiếp tục thực hiện tốt công tác phối hợp giữa Đảng, chính quyền và các tổ chức đoàn thể, phấn đấu thực hiện đạt và vượt các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024; thực hiện tốt nghĩa vụ đối với NSNN và tích cực tham gia các hoạt động an sinh xã hội của địa phương.

- Tiếp tục phát huy truyền thống đoàn kết, thực hiện tốt nguyên tắc tập trung dân chủ, tập thể lãnh đạo, cá nhân phụ trách nhằm nâng cao vai trò, trách nhiệm của các tập thể, cá nhân trong thực hiện nhiệm vụ được giao.

IV. CÔNG TÁC KIỂM TRA, GIÁM SÁT

1. Căn cứ kế hoạch sản xuất kinh doanh được phê duyệt, các phòng trực thuộc Công ty tăng cường đẩy mạnh công tác tự kiểm tra và kiểm tra, kết quả kiểm tra giám sát cần được thông báo công khai để mọi người biết. Duy trì bảng thông tin trong Công ty để thông báo công khai kết luận hoặc định hướng chỉ đạo của Lãnh đạo Công ty đối với công tác kiểm tra, giám sát.

2. Hệ thống kiểm soát nội bộ và Ủy ban kiểm tra các tổ chức Đảng, Đoàn thể trong Công ty thực hiện tốt chức năng giám sát, kiểm tra, thẩm định (đối với hệ thống kiểm soát nội bộ) các hoạt động của Công ty bao gồm việc thực hiện các nhiệm vụ, giải pháp của kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm.

3. Nghiên cứu xây dựng, hoàn thiện quy chế, quy trình kiểm tra giám sát, trong đó cần tập trung vào những nội dung cơ bản như kiểm tra giám sát việc thực hiện các cơ chế, chính sách tài chính theo đúng quy định hiện hành của Nhà nước, việc tổ chức thực hiện các văn bản, ý kiến chỉ đạo của Ban lãnh đạo Công ty đã ban hành, việc thực hiện công khai, minh bạch về tài chính, chủ trương thực hành tiết kiệm, chống lãng phí,..

V. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Trên cơ sở mục tiêu, nhiệm vụ và giải pháp thực hiện của Báo cáo Mục tiêu tổng quát, Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024, các phòng chuyên môn trực thuộc Công ty TNHH Nhà nước một thành viên Xổ số kiến thiết Cần Thơ căn cứ theo chức năng, nhiệm vụ được giao xây dựng kế hoạch chi tiết

nhiệm vụ công tác năm 2024, trình Chủ tịch Công ty phê duyệt. Khi xây dựng kế hoạch, các phòng phải bám sát các giải pháp đã đề ra trong kế hoạch, đảm bảo phù hợp với tình hình thực tế tại Công ty và mang tính khả thi cao.

2. Ban Giám đốc, Trưởng các phòng ban trong Công ty tổ chức phân công nhiệm vụ thực hiện các giải pháp nêu tại Kế hoạch này. Định kỳ hàng quý, 06 tháng, hàng năm báo cáo tiến độ và kết quả thực hiện cho Chủ tịch Công ty, Giám đốc Công ty để chỉ đạo, điều hành hoạt động kinh doanh ngày càng tốt hơn. Trong quá trình tổ chức thực hiện, trường hợp có khó khăn, vướng mắc, kịp thời báo cáo Chủ tịch Công ty, Giám đốc Công ty để có chủ trương, ý kiến chỉ đạo thực hiện.

3. Ban Giám đốc, Trưởng các phòng ban chuyên môn thực hiện tốt chế độ báo cáo tình hình, kết quả hoạt động kinh doanh xỏ số và tình hình thực hiện Đề án tái cơ cấu Công ty với Bộ Tài chính, Ủy ban nhân dân thành phố, Hội đồng Giám sát xỏ số, Ban chỉ đạo thực hiện Đề án tái cơ cấu Công ty và các cơ quan quản lý theo quy định.

4. Tổ chức sơ kết, tổng kết (06 tháng, hàng năm) tình hình và kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh đã đề ra, phân tích đánh giá những việc làm được, chưa làm được, nguyên nhân, bài học kinh nghiệm... nhằm nâng cao chất lượng hiệu quả hoạt động kinh doanh, đảm bảo thực hiện thắng lợi nhiệm vụ chính trị được giao./.